



## *Management & Mutation*



*Aux côtés du dirigeant de TPE ou de PME  
dans la réflexion, la décision et l'action.*

## NOTRE VOCATION

Dirigeant de TPE, de PME-PMI, pris dans un environnement en perpétuel changement, vous avez le sentiment fréquent d'être peu disponible, isolé et face à un besoin croissant et/ou ponctuel de nouvelles compétences. Vous souhaitez échanger, confronter vos idées afin de mieux décider.

**Notre métier est de permettre à l'entrepreneur que vous êtes, de concrétiser ses ambitions en vous accompagnant dans la réflexion, la décision et l'action.**

Nous sommes à vos côtés, sans nous substituer à vous, et vous proposons des solutions sur mesure, pertinentes, pragmatiques et efficaces pour :

- **Développer**
- **Pérenniser**
- **Créer, acquérir, céder**

Notre approche va au-delà du conseil personnalisé et du soutien au chef d'entreprise. Elle vise également à mettre en œuvre les solutions recommandées, à accompagner le décideur et ses équipes, et à s'engager à leurs côtés afin d'obtenir des résultats tangibles et pérennes.

**Nous sommes les conseillers de confiance et véritables partenaires opérationnels de nos clients entrepreneurs dans les différentes étapes stratégiques et sensibles de leur vie professionnelle et de celle de leur entreprise.**

A vos côtés dans la réflexion, la décision et l'action pour :

## DEVELOPPER

### Vos objectifs :

- Mieux connaître et analyser votre entreprise et son environnement
- Faire évoluer, formaliser votre stratégie
- Clarifier vos priorités d'actions et les leviers de pilotage
- Anticiper les changements de lois, réglementations, normes et/ou se mettre en conformité
- Vous préparer à un changement technologique
- Mettre en œuvre vos orientations de développement
- Faire évoluer vos organisations
- Implanter, recentrer, externaliser une activité
- Professionnaliser vos managers
- ...

### Types de missions réalisées :

- Audit et diagnostic global d'entreprise
- Analyse du positionnement (concurrence et marché)
- Elaboration d'une stratégie de développement et d'un programme d'actions chiffré et planifié
- Recherche et analyse d'opportunités et synergies
- Négociation, mise en œuvre d'alliances stratégiques
- Elaboration de tableaux de bord et outils de pilotage
- Mise en place gestion de trésorerie et relance client
- Aménagement de la durée de travail
- Harmonisation de pratiques managériales suite à fusion
- Accompagnement de prise de poste (direction générale)
- Gestion de projet, assistance à maîtrise d'ouvrage
- Audit social, gestion postes et compétences, formation
- Harmonisation de statuts sociaux collectifs multiples
- ...

## PERENNISER

### Vos objectifs :

- Accroître l'efficacité opérationnelle de vos équipes
- Retrouver une meilleure rentabilité
- Résoudre des problèmes stratégiques ou managériaux
- Identifier, évaluer, supprimer des dysfonctionnements
- Sortir d'une situation de crise
- Gérer la fermeture d'un site ou d'une activité
- Palier un manque ponctuel de moyens humains
- Anticiper pour prévenir les difficultés
- ...

### Types de missions réalisées :

- Analyse des organisations, flux, circuits, chaînes valeurs
- Conduite opérationnelle de changements
- Définition et mise en place d'indicateurs de performance
- Intermédiation / négociation relatif à dossiers sensibles
- Liquidation amiable d'une filiale
- Management provisoire d'un centre de profit suite départ imprévu
- Renforcement temporaire d'une équipe d'encadrement
- Apports ponctuels d'expertise
- ...

## CREER -ACQUERIR - CEDER

### Vos objectifs :

- Vous développer par croissance externe
- Créer ou acquérir en tant que manager-entrepreneur
- Anticiper, préparer la transmission de votre entreprise
- Valider, présenter votre projet de cession/acquisition
- Cibler et chasser une entreprise à reprendre ou des repreneurs potentiels
- Structurer votre démarche, approfondir chaque étape
- Etre accompagné, avoir à vos côtés des spécialistes
- Gérer la période post-reprise
- ...

### Types de missions réalisées :

- Cohérence équipe/projet
- Réalisation de dossiers de présentation ( cession)
- Identification, approche confidentielle d'acquéreurs
- Etudes et sélection de dossiers
- Mise au point de stratégie, montage d'opération
- Réalisation de business plan
- Valorisation d'entreprise dans son environnement
- Recherche de partenaires ou experts extérieurs
- Participation et assistance aux négociations
- Accompagnement de passation de commandes
- Tutorat de repreneur individuel
- Mise en place du volet social suite à restructuration

## NOTRE APPROCHE

Nous privilégions, dans un esprit de confiance réciproque, le professionnalisme, l'engagement, la réactivité et la confidentialité.

Nous sommes fermement attachés à la personnalisation des interventions que nous proposons et à la connaissance des activités des sociétés que nous accompagnons.

Cela se traduit par :

- Missions aux objectifs, plan d'actions et calendrier prédéfinis
- Démarches rigoureuses et pragmatiques
- Points d'avancement de mission
- Prise en compte et respect des hommes
- Transmission de savoir-faire, développement de l'autonomie
- Passation de relais

## SECTEURS D'ACTIVITE

Nos secteurs d'activité de prédilection :

- Services aux entreprises
- Services aux particuliers
- Distribution et négoce
- Agro-alimentaire
- Environnement
- B.T.P.
- Métallurgie

Cette diversité favorise la découverte et le transfert de « meilleures pratiques » liées à chaque type d'activité.

## NOTRE EQUIPE

Notre équipe est constituée d'intervenants expérimentés, issus de parcours et cultures variés. Nous avons une forte culture PME et le soucis permanent du résultat tangible et durable.

Nous disposons d'un réseau de partenaires et d'experts qualifiés aux compétences complémentaires (stratégie, finance, marketing, communication, logistique, environnement, sécurité, technique, management, ...)

## NOS PRESTATIONS

Qu'ils s'agissent de missions ponctuelles ou inscrites dans la durée, nous vous proposons plusieurs modalités de rémunération : au temps passé, aux résultats, au forfait, mixte ...

Certaines de nos interventions peuvent faire l'objet d'aides ou de subventions. Nous vous aidons à les identifier et à les obtenir.



25, rue de Cléry 75002 Paris  
Tél: 01 44 76 01 93  
contact@managementetmutation.fr  
www.managementetmutation.fr